



# 2024年第3四半期 決算説明会

株式会社ブリヂストン

株式会社ブリヂストン

Global CFO・G 財務統括部門長

**菱沼 直樹**

2024年11月11日

**BRIDGESTONE**  
*Solutions for your journey*

1. 2024年第3四半期累計 連結業績 … 3
2. 2024年通期 連結業績予想 … 11

# 1. 2024年第3四半期累計 連結業績

# 2024年第3四半期累計 連結業績

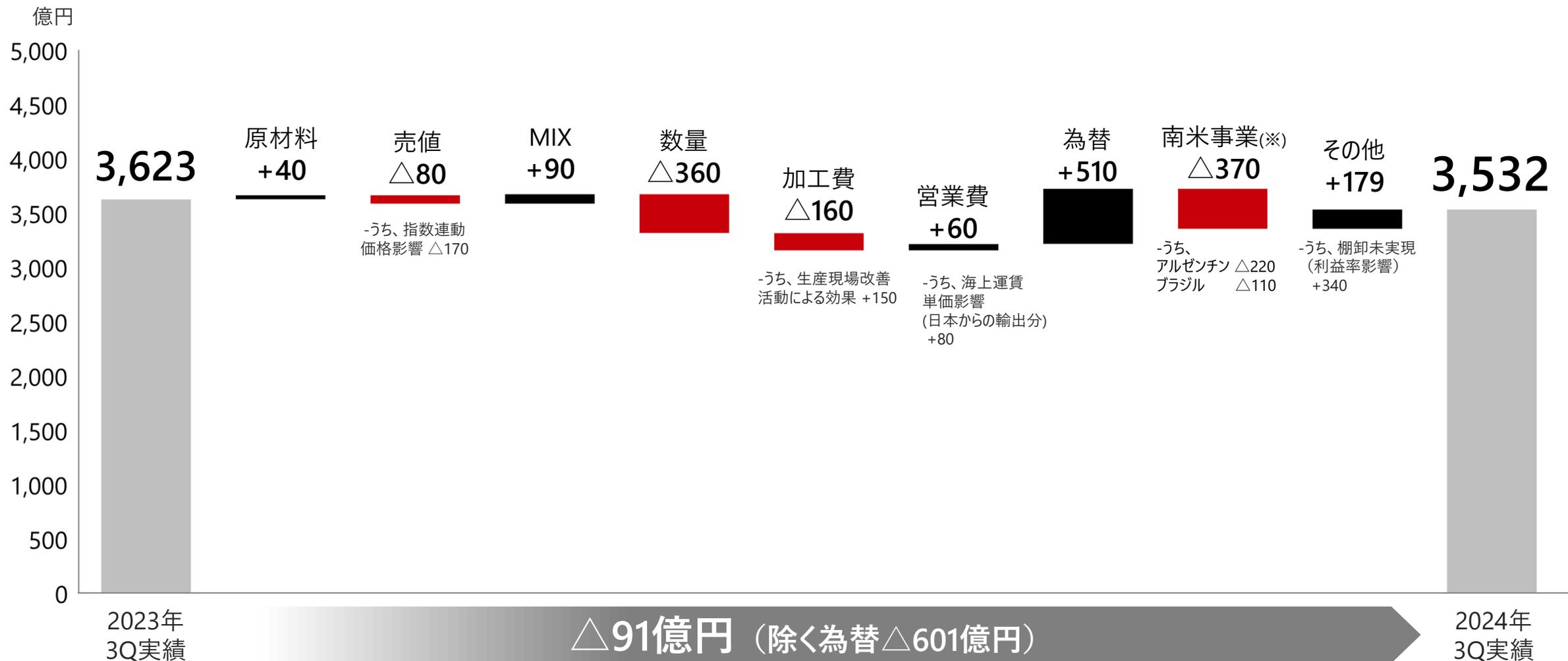
(単位：億円)

	2023年 第3四半期累計実績	2024年 第3四半期		2024年 第3四半期 累計実績		前年比増減 (%)	
		上期累計	前年比増減 (%)	第3四半期	前年比増減 (%)		
売上収益 ※1	31,981	21,768	+4	10,926	△0	32,694	+2
調整後営業利益 ※1	3,623	2,292	△4	1,240	+0	3,532	△3
利益率	11.3%	10.5%	△ 0.8pp	11.4%	+ 0.0pp	10.8%	△ 0.5pp
親会社の所有者に 帰属する四半期利益 ※2	2,667	1,991	+9	536	△36	2,527	△5
為替レート (USドル)	138円	152円	—	149円	—	151円	—
為替レート (ユーロ)	150円	165円	—	164円	—	164円	—

※1 売上収益、調整後営業利益は、「継続事業」のみの金額・数値を表示しております。

※2 2024年上期累計及び第3四半期累計実績の「親会社の所有者に帰属する四半期利益」には、2024年2月16日公表「固定資産の譲渡及び固定資産売却益の計上に関するお知らせ」における固定資産売却益 (約630億円) が織り込まれています。

# 2024年第3四半期累計 調整後営業利益増減要因：前年差



※2024年第3四半期決算より 「アルゼンチン子会社」を「南米事業(全ての南米子会社を含む)」に区分変更しております。

# 2024年第3四半期累計 セグメント別業績

(単位：億円)

		2023年 第3四半期累計実績	2024年 第3四半期累計実績	前年比増減 (%)
日本	売上収益	8,949	8,778	△2
	調整後営業利益	1,410	1,356	△4
	利益率	15.8%	15.4%	△ 0.3pp
アジア・大洋州・インド・中国 <sup>※</sup>	売上収益	4,136	3,933	△5
	調整後営業利益	390	421	+8
	利益率	9.4%	10.7%	+ 1.3pp
米州	売上収益	15,737	16,413	+4
	調整後営業利益	1,710	1,307	△ 24
	利益率	10.9%	8.0%	△ 2.9pp
欧州・中近東・アフリカ <sup>※</sup>	売上収益	6,084	6,200	+2
	調整後営業利益	85	162	+ 91
	利益率	1.4%	2.6%	+ 1.2pp

※2024年より下記の通りセグメント区分を変更しております。なお、対応する前年同期についても同様に区分変更後の金額・数値を表示しております。

「中国・アジア・大洋州」：「アジア・大洋州・インド・中国」に変更

「欧州・ロシア・中近東・インド・アフリカ」：「欧州・中近東・アフリカ」に変更

# 2024年第3四半期累計 財別業績

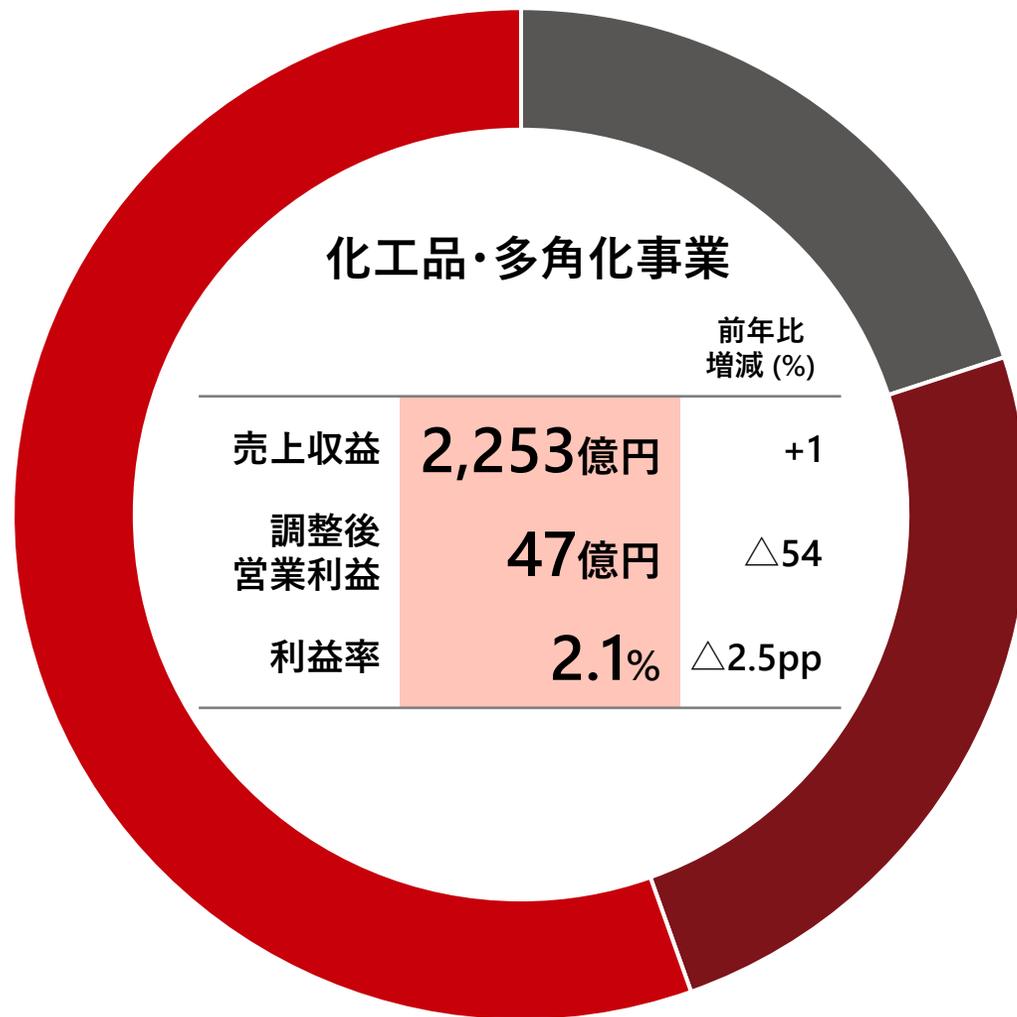
(単位：億円)

		2023年 第3四半期累計実績	2024年 ※ 第3四半期累計実績	前年比増減 (%)
 <b>PS/LT</b> (小売・クレジットカード事業を含む)	売上収益	17,470	18,160	+4
	調整後営業利益	1,888	1,939	+3
	利益率	10.8%	10.7%	△ 0.1pp
 <b>TB</b> (リトレッド事業を含む)	売上収益	7,517	7,509	△ 0
	調整後営業利益	604	436	△ 28
	利益率	8.0%	5.8%	△ 2.2pp
 <b>Specialties</b> (OR/AC/AG/MC)	売上収益	4,769	4,772	+0
	調整後営業利益	1,028	1,110	+8
	利益率	21.5%	23.3%	+1.7pp
 <b>化工品・多角化事業</b>	売上収益	2,225	2,253	+1
	調整後営業利益	103	47	△54
	利益率	4.6%	2.1%	△2.5pp

※ 財別業績の算出方法を一部変更しております。なお、対応する前年同期についても同様に組み替えた金額・数値を表示しております。

# 2024年第3四半期累計 化工品・多角化事業 事業別業績

化工品事業		前年比 増減(%)
売上収益	1,235億円	△3
調整後 営業利益	53億円	△22
利益率	4.3%	△1.0pp



スポーツ・サイクル事業		前年比 増減(%)
売上収益	445億円	△4
調整後 営業利益	△11億円	-
利益率	△2.5%	△5.2pp

米州多角化事業 (空気バネ)		前年比 増減(%)
売上収益	548億円	+21
調整後 営業利益	4億円	△79
利益率	0.8%	△3.8pp

# 2024年第3四半期累計「調整項目」について

## 2024年第3四半期累計実績

(単位：億円)

売上収益	32,694
調整後営業利益	3,532
調整項目 ※1	△239
営業利益	3,771
税引前当期利益	3,586
継続事業からの当期利益 ※2	2,525
非継続事業からの当期利益 ※2	3
親会社の所有者に帰属する当期利益	2,527

(単位：億円)

調整項目 ※1	△239	主な内容
六本木社宅売却益	△633	
欧州事業用資産減損	+187	
欧州リトレッド工場再編・再構築関連費用	+86	
中国トラック・バス用タイヤ撤退関連費用	+56	
その他	+66	その他再編・再構築関連費用他

※1 調整項目は△を収益、+を費用として記載しております。

※2 「親会社の所有者に帰属する当期利益又は損失」を記載しております。

# 2024年第3四半期 財政状態計算書及びキャッシュ・フローハイライト

(単位：億円)

		2023年期末実績	2024年第3四半期期末実績	対前年末
資産合計		54,278	53,809	△ 469
資本合計		34,054	35,271	+1,217
親会社所有者帰属持分比率		61.8%	64.6%	+2.8pp
有利子負債〈ネット〉		1,056	1,649	+594
期末為替レート	USD円	142円	143円	+1円
	ユーロ	157円	159円	+2円
		2023年第3四半期累計実績	2024年第3四半期累計実績	対前年同期
営業CF		4,245	3,205	△ 1,040
投資CF		△ 1,996	△ 1,746	+250
フリーCF		2,248	1,459	△ 790
設備投資		2,373	2,346	△ 27
減価償却費及び償却費		2,275	2,612	+337

## 2. 2024年通期 連結業績予想

# 2024年 通期見通しについて

(単位：億円)

2023年通期実績

2024年通期予想  
(‘24/8/9発表)

前年比増減 (%)

	2023年通期実績	2024年通期予想 (‘24/8/9発表)	前年比増減 (%)
売上収益	43,138	44,100	+2
調整後営業利益	4,806	4,900	+2
利益率	11.1%	11.1%	△ 0.0pp
親会社の所有者に 帰属する当期利益	3,313	3,360	+1
ROIC	8.7%	8.9%	+0.2pp
ROE	10.4%	9.8%	△ 0.5pp
1株当たり配当金	200円	210円 MIN	+10円

## 2024年 為替／原材料見通し

### 為替

- 通期の為替水準として下記を想定  
1-9月：実績、4Q：8月計画から変更無  
1USD=148円 (4Q 1USD =140円)  
1EUR=161円 (4Q 1EUR =151円)

(ご参考)

23年通期 1USD=141円、1EUR=152円  
24年8月計画 1USD=146円、1EUR=157円

### 原材料

- 天然ゴムの素原料単価は前年及び8月計画比で若干の上昇を見込む。

### 8月通期業績予想の維持、達成を目指す

- **+** 北米TB・リトレッドの販売回復、鉱山・航空機・二輪プレミアムタイヤ・ソリューション事業堅調、プレミアムフォーカスによる販売MIXの改善継続  
マルチブランド戦略強化、ビジネスコストダウンと経費マネジメントの更なる強化、為替円安
- ▲ 販売数量減 (特に北米PS REP、OE減)、加工費悪化、南米の厳しい事業環境継続、サイクル事業業績悪化
- 収益性早期改善に向け、再編・再構築第2ステージの取り組みを、8月計画対比で加速
- 1株当たり配当金 MIN210円 (前年比+10円増配) 変更なし



#### 免責条項

本資料に掲載されている業績予想、計画、戦略、目標などのうち歴史的事実でないものは、作成時点で入手可能な情報からの判断に基づき作成したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。そのため、今後の当社を取り巻く経済環境・事業環境などの変化により、実際の業績が掲載されている業績予想、計画、戦略、目標などと大きく異なる可能性があります。従いまして、投資に関する決定はご自身のご判断においてなさるようお願いいたします。

相場動向（平均価格）推移

	2023年				2024年		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
天然ゴム 〈TSR20〉※1 (¢/kg)	137	135	134	145	157	168	175
天然ゴム 〈RSS#3〉※1 (¢/kg)	161	155	151	166	214	230	238
原油 〈WTI〉 (\$/bbl)	76	74	82	79	77	78	74

※1 Source: Singapore Commodity Exchange Limited 期近市況価格

2024年第3四半期累計タイヤ需要（本数 対前年）

当社推定値	PSR/LTR（乗用車/ライトトラック用）		TBR（トラック・バス用）	
	OE（新車用）	REP（市販用）	OE（新車用）	REP（市販用）
日本	91%	94%	105%	87%
北米	96%	97% ※2	91%	103% ※2
欧州	94%	103%	78%	102%

※2 メンバー需要：米国・カナダのタイヤ製造者協会※3に参加するタイヤブランド（除く輸入品）  
全体需要（Non Memberの需要を含む）は次の通り。PSR/LTR REP：103% TBR REP：117%  
※3 USTMA (U.S. Tire Manufacturers Association) + TRAC (Tire Rubber Association of Canada)

2024年第3四半期累計  
タイヤ販売（本数 対前年）



PSR/LTR



TBR



PSR/LTR 18インチ以上



ORR

	対前年		対前年	
	OE (新車用)	REP (市販用)	OE (新車用)	REP (市販用)
グローバル (OE+REP)	92%		96%	
グローバル	89%	94%	86%	100%
日本	83%	92%	105%	88%
アジア・大洋州・インド・中国	87%	98%	76%	103%
北米	97%	95%	83%	104%
欧州	86%	96%	76%	99%

	対前年	
	REP	対前年
グローバル(OE+REP)	99%	
REP	104%	

	対前年	
	OE	REP
超大型 (REP)	100%	
大型	95%	
OE	67%	
REP	109%	
中小型	98%	
OE	101%	
REP	95%	

※TBRについては、前年及び当年から中国を除外した数値を記載しております。

BS品:110%、FS品:96% (3Q105%)