

2019年12月期 年度決算補足資料

1.業績推移

(1)四半期別(日本基準)

		単位	2018年12月期					2019年12月期					前比	
							通期実績					通期実績		
			1Q	2Q	3Q	4Q		1Q	2Q	3Q	4Q			
連結業績														
業績	売上高	億円	8,598	9,155	8,987	9,759	36,501	8,482	8,963	8,907	8,902	35,256	97	
	営業利益	億円	998	995	914	1,118	4,027	771	812	919	757	3,260	81	
	営業利益率	%	11.6	10.9	10.2	11.5	11.0	9.1	9.1	10.3	8.5	9.2	▲ 1.8	
	経常利益	億円	927	979	857	1,045	3,811	838	705	881	742	3,168	83	
	親会社株主に帰属する当期純利益	億円	634	712	848	721	2,916	603	584	866	871	2,925	100	
為替	米ドル	¥/\$	108	109	112	113	110	110	110	107	109	109	99	
	ユーロ	¥/€	133	130	130	129	130	125	123	119	120	122	94	
売上高・営業利益増減分析 対前年														
売上高	為替変動	億円	▲ 160	▲ 40	+ 0	▲ 90	▲ 290	▲ 10	▲ 60	▲ 350	▲ 320	▲ 740		
	売値・MIX・数量他	億円	+ 239	+ 285	▲ 214	+ 46	+ 356	▲ 105	▲ 131	+ 270	▲ 537	▲ 505		
	合計	億円	+ 79	+ 245	▲ 214	▲ 44	+ 66	▲ 115	▲ 191	▲ 80	▲ 857	▲ 1,245		
営業利益	為替変動	億円	+ 20	▲ 20	+ 0	▲ 20	▲ 20	▲ 20	▲ 20	▲ 40	▲ 80	▲ 160		
	原材料	億円	▲ 40	+ 210	+ 10	▲ 180	+ 0	▲ 70	▲ 50	+ 30	+ 130	+ 40		
	減価償却費	億円	▲ 20	▲ 10	▲ 20	+ 40	▲ 10	▲ 40	▲ 60	▲ 60	▲ 110	▲ 270		
	販管費	億円	▲ 90	▲ 70	▲ 10	▲ 30	▲ 200	▲ 70	▲ 60	▲ 120	+ 10	▲ 240		
	売値・MIX・数量他	億円	+ 99	▲ 108	▲ 39	+ 116	+ 67	▲ 27	+ 8	+ 195	▲ 311	▲ 136		
	合計	億円	▲ 31	+ 2	▲ 59	▲ 74	▲ 163	▲ 227	▲ 182	+ 5	▲ 361	▲ 766		
セグメント別業績(*1)														
事業別	タイヤ	売上高	億円	7,150	7,589	7,495	8,278	30,514	7,106	7,453	7,427	7,543	29,531	97
		営業利益	億円	963	942	895	1,138	3,939	795	789	896	776	3,258	83
		営業利益率	%	13.5	12.4	11.9	13.7	12.9	11.2	10.6	12.1	10.3	11.0	▲ 1.9
	多角化	売上高	億円	1,497	1,619	1,542	1,528	6,187	1,416	1,551	1,520	1,393	5,883	95
		営業利益	億円	37	52	19	-19	89	-24	22	22	-19	1	2
		営業利益率	%	2.5	3.2	1.3	-1.3	1.4	-1.7	1.5	1.5	-1.4	0.0	▲ 1.4
所在地別	日本	売上高	億円	2,685	2,808	2,637	3,573	11,705	2,706	2,831	2,793	2,991	11,323	97
		営業利益	億円	380	340	264	549	1,535	279	266	296	316	1,158	75
		営業利益率	%	14.2	12.1	10.0	15.4	13.1	10.3	9.4	10.6	10.6	10.2	▲ 2.9
	米州	売上高	億円	4,089	4,521	4,551	4,420	17,582	4,100	4,455	4,352	4,138	17,046	97
		営業利益	億円	425	468	420	464	1,778	334	441	396	370	1,543	87
		営業利益率	%	10.4	10.4	9.2	10.5	10.1	8.2	9.9	9.1	9.0	9.1	▲ 1.1
	欧州・ロシア・中近東・アフリカ	売上高	億円	1,428	1,522	1,497	1,512	5,961	1,427	1,523	1,455	1,463	5,870	98
		営業利益	億円	-6	63	45	8	110	24	40	32	-23	74	67
		営業利益率	%	-0.5	4.2	3.0	0.6	1.9	1.7	2.6	2.3	-1.6	1.3	▲ 0.6
	中国・アジア大洋州	売上高	億円	1,600	1,608	1,542	1,585	6,338	1,537	1,508	1,460	1,436	5,942	94
		営業利益	億円	173	151	129	112	567	126	109	111	104	451	80
		営業利益率	%	10.9	9.4	8.4	7.1	9.0	8.2	7.3	7.6	7.3	7.6	▲ 1.3
市場別	売上高	国内	億円	1,565	1,502	1,460	2,290	6,819	1,529	1,514	1,687	1,936	6,668	98
		海外	億円	7,032	7,652	7,527	7,468	29,681	6,952	7,449	7,220	6,965	28,587	96
		米州	億円	4,036	4,469	4,487	4,383	17,376	3,969	4,334	4,239	4,036	16,580	95
		欧州・ロシア・中近東・アフリカ	億円	1,530	1,663	1,615	1,629	6,439	1,610	1,734	1,636	1,622	6,604	103
		中国・アジア大洋州	億円	1,465	1,519	1,424	1,454	5,865	1,372	1,379	1,344	1,306	5,402	92
投資	設備投資	億円					2,684					2,892	108	
費用	減価償却費	億円					2,004					2,231	111	
	研究開発費	億円					1,035					1,052	102	
負債	有利子負債	億円	4,712	4,357	4,527		4,084	4,868	6,797	6,397		5,974	146	
タイヤ生産 (ゴム量) (*2)	国内生産	国内	万トン	12	13	12	13	51	13	13	13	12	51	
		米州	万トン	15	15	15	15	60	15	16	15	14	60	
		欧州・ロシア・中近東・アフリカ	万トン	7	8	6	7	29	8	8	7	7	30	
		中国・アジア大洋州	万トン	12	12	12	11	47	11	11	11	9	42	
		海外生産計	万トン	34	35	33	34	136	35	35	32	31	132	
	合計	万トン	46	47	46	47	186	47	48	45	43	184		
	海外生産比率	%	74	73	73	72	73	73	72	72	71	72		

(*1)セグメント別業績(事業別、所在地別)：セグメント間の取引を含んだ金額で記載

(*2)2018年より開示対象区分を変更しております

(2) 通期(日本基準)

		単位	第97期		第98期		第99期		第100期		第101期		
			2015年実績	前比	2016年実績	前比	2017年実績	前比	2018年実績	前比	2019年実績	前比	
連結業績													
業績	売上高	億円	37,902	103	33,370	88	36,434	109	36,501	100	35,256	97	
	営業利益	億円	5,172	108	4,495	87	4,190	93	4,027	96	3,260	81	
	営業利益率	%	13.6	+0.6	13.5	▲0.2	11.5	▲2.0	11.0	▲0.5	9.2	▲1.8	
	経常利益	億円	5,073	110	4,325	85	4,005	93	3,811	95	3,168	83	
	特別損益	億円	291		109		-198		-466		-904		
	親会社株主に帰属する当期純利益	億円	2,842	95	2,655	93	2,882	109	2,916	101	2,925	100	
為替	米ドル	¥/\$	121	114	109	90	112	103	110	98	109	99	
	ユーロ	¥/€	134	96	120	90	127	107	130	102	122	94	
売上高・営業利益増減分析 対前年													
売上高	為替変動	億円	+2,640		▲3,420		+1,130		▲290		▲740		
	売値・MIX・数量他	億円	▲1,478		▲1,112		+1,934		+356		▲505		
	合計	億円	+1,162		▲4,532		+3,064		+66		▲1,245		
営業利益	為替変動	億円	+550		▲680		+150		▲20		▲160		
	原材料	億円	+1,210		+910		▲1,200		+0		+40		
	減価償却費	億円	▲10		▲20		▲70		▲10		▲270		
	販管費	億円	▲120		▲140		▲190		▲200		▲240		
	売値・MIX・数量他	億円	▲1,238		▲746		+1,005		+67		▲136		
	合計	億円	+392		▲676		▲305		▲163		▲766		
セグメント別業績(*1)													
事業別	タイヤ	売上高	億円	31,744	103	27,657	87	30,311	110	30,514	101	29,531	97
		営業利益	億円	4,727	108	4,147	88	3,871	93	3,939	102	3,258	83
		営業利益率	%	14.9	+0.8	15.0	+0.1	12.8	▲2.2	12.9	+0.1	11.0	▲1.9
多角化(*2)	売上高	億円	6,350	106	5,857	92	6,278	107	6,187	99	5,883	95	
	営業利益	億円	445	106	348	78	318	92	89	28	1	2	
	営業利益率	%	7.0	+0.0	5.9	▲1.1	5.1	▲0.9	1.4	▲3.6	0.0	▲1.4	
所在地別	日本	売上高	億円	11,878	94	10,806	91	11,478	106	11,705	102	11,323	97
		営業利益	億円	1,974	94	1,506	76	1,602	106	1,535	96	1,158	75
		営業利益率	%	16.6	+0.0	13.9	▲2.7	14.0	+0.0	13.1	▲0.8	10.2	▲2.9
	米州	売上高	億円	19,416	110	16,453	85	17,765	108	17,582	99	17,046	97
		営業利益	億円	2,225	123	2,031	91	1,875	92	1,778	95	1,543	87
		営業利益率	%	11.5	+1.3	12.3	+0.9	10.6	▲1.8	10.1	▲0.4	9.1	▲1.1
	欧州・ロシア・中近東・アフリカ(*3)	売上高	億円	4,217	96	4,771		5,598		5,961	106	5,870	98
		営業利益	億円	214	105	277		136		110	81	74	67
		営業利益率	%	5.1	+0.4	5.8		2.4		1.9	▲0.6	1.3	▲0.6
	中国・アジア大洋州(*4、5)	売上高	億円	8,380	100	6,217		6,488		6,338	98	5,942	94
		営業利益	億円	682	102	625		629		567	90	451	80
		営業利益率	%	8.1	+0.2	10.1		9.7		9.0	▲0.8	7.6	▲1.3
市場別	売上高	国内	億円	6,619	95	6,535	99	6,843	105	6,819	100	6,668	98
		海外	億円	31,283	105	26,834	86	29,590	110	29,681	100	28,587	96
		米州(*6)	億円	19,195	110	16,257	85	17,550	108	17,376	99	16,580	95
		欧州・ロシア・中近東・アフリカ(*3)	億円	4,198	97	4,943		6,038		6,439	106	6,604	103
		中国・アジア大洋州(*4)	億円	7,889	99	5,634		6,001		5,865	98	5,402	92
貸借対照表(*7)	総資産	億円	37,958		37,160		39,590		38,402		39,465		
	総資産当期利益率	%	7.3		7.1		7.5		7.5		7.5		
	純資産	億円	22,820		23,458		24,027		24,361		23,442		
	自己資本当期利益率	%	13.3		11.8		12.5		12.4		12.5		
	自己資本比率	%	58.2		61.5		59.2		61.9		58.0		
	有利子負債	億円	4,415	74	3,427	78	4,590	134	4,084	89	5,974	146	
キャッシュフロー	営業活動によるキャッシュフロー	億円	5,539		4,445		4,181		3,609		4,644		
	投資活動によるキャッシュフロー	億円	▲2,333		▲1,782		▲2,007		▲2,430		▲2,669		
	フリーキャッシュフロー	億円	3,205		2,662		2,173		1,178		1,975		
投資	設備投資	タイヤ	億円	2,298	86	1,780	77	2,149	121	2,365	110	2,610	110
		多角化	億円	236	84	160	68	199	124	318	160	282	89
	合計	億円	2,535	86	1,941	77	2,348	121	2,684	114	2,892	108	
費用	減価償却費	億円	2,023	107	1,880	93	2,003	107	2,004	100	2,231	111	
	研究開発費	億円	949	101	954	100	997	105	1,035	104	1,052	102	
配当	1株当たり配当金	円	130		140		150		160		160		
タイヤ生産(*8)	国内生産	国内生産	万トン	48		47		47		51		51	
		米州	万トン	56		57		59		60		60	
		欧州・ロシア・中近東・アフリカ(*3)	万トン	22		25		27		29		30	
		中国・アジア大洋州(*4)	万トン	54		51		47		47		42	
	海外生産計	万トン	132		133		141		136		132		
	合計	万トン	179		180		188		186		184		
	海外生産比率	%	73		74		75		73		72		

(*1) セグメント別業績(事業別、所在地別) : セグメント間の取引を含んだ金額で記載

(*2) 2019年度実績 多角化セグメント売上高構成 化工品 5割弱、BSAM多角化 4割弱、スポーツ用品・自転車 1割強

(*3) タイヤ事業SBU体制の再編により2016年以降開示区分を一部見直しております

2015年以前=欧州 2016年=欧州・中近東・アフリカ 2017年以降=欧州・ロシア・中近東・アフリカ

(*4) タイヤ事業SBU体制の再編により2016年以降開示区分を一部見直しております

2015年以前=中国・アジア大洋州・中近東・アフリカ・ロシア 2016年=中国・アジア大洋州・ロシア 2017年以降=中国・アジア大洋州

(*5) 2019年度実績 売上高構成 アジア・大洋州 8割弱、中国 2割強

(*6) 2019年度実績 市場別海外売上高 米国13,539億円

(*7) 税効果会計に係る会計基準の一部改正に伴い、2018年12月期総資産額並びに自己資本比率を変更しております

(*8) 2018年実績より開示対象区分を変更しております

(3) 通期 (IFRS基準)

		単位	第102期		
			2020年 予想	前比 (*1)	
連結業績					
業績	売上収益	億円	35,500	101	
	調整後営業利益	億円	3,600	105	
	調整後営業利益率	%	10.1	+ 0.3	
	親会社の所有者に帰属する当期利益	億円	2,300	96	
為替	米ドル	¥/\$	108	99	
	ユーロ	¥/€	121	99	
売上収益・調整後営業利益増減分析 対前年					
売上収益	為替変動	億円	▲ 330		
	売値・MIX・数量他	億円	+ 749		
	合計	億円	+ 419		
調整後 営業利益	為替変動	億円	▲ 100		
	原材料	億円	+ 50		
	売値	億円	+ 150		
	数量	億円	+ 260		
	営業費	億円	▲ 190		
	その他	億円	▲ 10		
	合計	億円	+ 160		
セグメント別 業績(*2)	日本	売上収益	億円	9,300	101
		調整後営業利益	億円	1,020	93
		調整後営業利益率	%	11.0	▲ 0.9
	米州	売上収益	億円	16,500	99
		調整後営業利益	億円	2,040	106
		調整後営業利益率	%	12.4	+ 0.8
	欧州・ロシア・ 中近東・インド・ アフリカ	売上収益	億円	6,600	103
		調整後営業利益	億円	210	133
		調整後営業利益率	%	3.2	+ 0.7
	中国・アジア・大洋州	売上収益	億円	4,800	104
		調整後営業利益	億円	430	120
		調整後営業利益率	%	9.0	+ 1.2
設備投資	日本	億円	880		
	米州	億円	1,260		
	欧州・ロシア・中近東・インド・アフリカ	億円	810		
	中国・アジア・大洋州	億円	380		
	その他	億円	490		
	合計	億円	3,820		
費用	減価償却費	億円	2,550		
	研究開発費	億円	1,070		
配当	1株当たり配当金	円	160		

(*1) 前比に使用した2019年のIFRS実績値は概算値であり、会計監査の結果により変更する可能性があります

(*2) セグメント別業績：セグメント間の取引を含んだ金額で記載

タイヤ 生産 (ゴム量)	国内生産	万トン	51
	米州	万トン	61
	欧州・ロシア・中近東・インド・アフリカ	万トン	37
	中国・アジア・大洋州	万トン	39
	海外生産計	万トン	137
	合計	万トン	188
	海外生産比率	%	73

2.補足情報

(1)タイヤ需要:本数前年比(%)

			2018年	2019年	2020年
			通期実績	通期実績	通期予想
日本	PSR/LTR	REP	99	97	101
		OE	100	100	102
	TBR	REP	99	101	101
		OE	99	96	100
北米	PSR/LTR	REP	103	102	100
		OE	100	94	91
	TBR	REP	107	88	103
		OE	120	101	80
欧州	PSR/LTR	REP	101	97	100
		OE	101	94	99
	TBR	REP	109	101	98
		OE	105	90	95
アジア (*1) (タイ、インド、中国、 インドネシア 計)	PSR/LTR	REP	102	99	108
		OE	96	90	103
	TBR	REP	97	97	102
		OE	96	92	93

(*1) 2020年予想は、セグメント変更に伴い、インドを除くタイ、中国、インドネシアの3ヶ国計

(2)グローバル販売状況:

販売本数前年比(%)

			2018年	2019年	2020年
			通期実績	通期実績	通期予想
日本	PSR/LTR	REP	101	98	~+5%
		OE	105	101	±0%
		合計	102	99	~+5%
	TBR	REP	98	100	+6%~+10%
		OE	100	96	±0%
		合計	99	99	~+5%
北米	PSR/LTR	REP	94	98	~+5%
		OE	111	90	-6%~-10%
		合計	100	95	±0%
	TBR	REP	99	91	~+5%
		OE	129	100	-16%~-20%
		合計	109	94	-6%~-10%
欧州	PSR/CVR	REP	101	95	~+5%
		OE	102	100	~+5%
		合計	102	97	~+5%
	TBR	REP	104	100	~+5%
		OE	122	88	±0%
		合計	109	96	~+5%
中国・アジア 大洋州 (*2)	PSR/LTR	REP	90	92	+6%~+10%
		OE	105	95	~-5%
		合計	96	93	±0%
	TBR	REP	93	91	+6%~+10%
		OE	110	89	+11%~+15%
		合計	96	91	+6%~+10%
グローバル (REP+OE)	PSR/LTR	100	96	~+5%	
	TBR	104	96	~+5%	

2019年 構成比 (概算)
60%
40%
70%
30%
70%
30%
60%
40%
60%
40%
70%
30%
50%
50%
80%
20%

(*2) セグメント変更に伴い、2020年予想はインドを除いた数値で記載

個別商品 前年比(%)

			2018年	2019年	2020年
			通期実績	通期実績	通期予想
ORR	超大型		115	102	~+5%
		REPのみ	115	102	~+5%
	大型		104	98	~+5%
		REPのみ	93	106	+6%~+10%
PSR-HRD(18"以上)		116	106	~+5%	
	REPのみ	110	110	+11%~+15%	